

¿Cómo va a afectar el Coronavirus la supply chain y el abastecimiento en Argentina?

Cuando enseño Riesgos de Cadena de Abastecimiento, siempre hablo de casos teóricos. Jajaj, aquí la realidad se me vino encima.

Lección 1. Si no hiciste previsión antes... Aprende para la próxima.

Lección 2. Como minimizamos el impacto. ? Acá van sugerencias luego de hablar con varios CPOs la semana pasada. En resumen.. A MOVERSE ya.

- a) Protejamos al equipo. Pensemos entre todos como cuidar la salud de nuestro Músculo de compras. Sin comprador no hay procurement.
- b) Levantemos el problema a nivel de Gerencia general. Busquemos dialogo diario y fluido. Necesitamos actuar rápido y quizás (curvar) algunas normas.
- c) Hagamos equipo de crisis con nuestro colega de operaciones y con el CFO. Los tres juntos podemos remar sincronizados.
- d) Repasemos el plan de producción. Como caerán o no nuestras ventas? Agrava o aumenta el riesgo de ruptura?
- e) Repasemos el inventario de materiales críticos. Donde están los puntos de quiebre más cercanos. Incluyamos materiales en transito pero consideremos demoras o no arribos (Origen China, Corea, España, Italia, etc.) f) Salgamos a hablar con los proveedores claves. Que problemas anticipan? Como estará afectada la cadena de ellos? Podemos ayudarnos mutuamente?

Ricardo Mattenet

16 Marzo 2020